

# 本報啓事

本刊登分局調查研究室整理的「密頭組織變工的過程及其經驗」一文，特增出兩版，請注意。

抗戰日報

版出六、四、二期學性每  
角五元六月每角五份每價定

號七九四第

轉局郵鞋賣西山：部制區  
縣北城縣興西山：修文局

特約通訊員同志們

請把你們所在的機關、部隊、學校出刊的生產報按期惠贈本報兩份，以便參考研究。

專此致以  
敬禮

採訪通訊部

# 利勝新民軍寧靜

# 打進南溝口

奪回糧食四百多石

# 利勝新民軍

## 偽自衛團長以下十五名攜械反正

出，槍擊耕牛，破壞春耕。我逐步圍困南溝口敵偽的軍民，爲保衛春耕，打擊敵人的敵人，先後有××調村莊都組織起了努力與武力結合的五助變工組。首先組織變工互助組的某某行政村，是在農會發動領導下組織起來的。他們利用變工區省下的工人工，抽出民兵進行游擊活動，羣衆亦從變工中抽出人力與民兵共同戰鬥。該行政村，共組織了××個民兵小隊，每天輪流抽出×個小隊配合我游擊隊，圍困敵牛全鄉機等同來。不久，外出買糧的敵偽十數人，又被民兵追趕到南溝口，把敵牛全鄉機等同來。不久，外出買糧的敵偽十數人，又被民兵追趕到南溝口，把敵

自衛團員一名、僱軍三名，羣衆遭受一絲損失。此後民兵逐漸由四面八方進一步向南溝口。從四月以來，我軍民先後將據點周圍圍得水泄不通，在側後周圍埋上炸彈，不斷向土炮轟擊敵人，並日夜不停地在後圍圍觀與封擊出糧的敵人，使敵吃水與大小便都非常困難。在這種嚴重形勢下，據點的全部敵兵於十六日下午六時，將大炮台上（駐敵兵）迫擊炮一門，輕機槍一挺、彈藥筒一個一齊帶走，躲回城內。僱軍村公所人員亦大部撤回城內或逃亡，只留下三十幾個僱軍給鬼子把守據點和糧食。民兵得到這個消息後，即集中了附近的×百多個民兵，環同趙河高的民兵一齊配合游擊隊包圍了據點，敵人數次撲入據點，兩天也不停止活動。接連進攻了五晝夜，終於二十六日晚打開了南溝口據點。封鎖在據點內的僱軍，嚇得動也不敢動。早已準備好報紙、口袋前來取糧的成百成千的羣衆，立即蜂擁而進，將據點搶了兩天一夜的糧食，共搶回四百多石。敵從去年即不斷搶奪得來的糧食，已被奪回重新分發給了貧苦無食的農民。在此勝利後，民兵與羣衆對敵鬥爭與生產的熱情是更加高漲了。在我勝利圍困的威脅與宣傳的影響下，偽自衛團動搖了，二十八日，有一個偽自衛團長和十四個團員修正，帶着新鮮的三支三八式、五支捷克式、兩支快槍，五百發子彈，向我投誠。沿途民衆及我游擊大隊開會開會歡迎他們。他們含淚說：「我們感激八路軍使我們重生，我們又回到祖國的懷抱了。」一對南溝口敵據點，我軍民仍加緊圍困中。

· 作工荒開期一結總村碰挨賈  
工變固鞏濟互動發次二

動活兵民定規，目賬工變近最算結  
劃計荒開期二丁定決並，法辦工計

（興縣版）一四勞動英雄賈換種村已種完棉花。現正熱烈競賽。第一期計劃開荒三十七畝半，在穀雨前已實成六十四畝半，超過原計劃約有一倍。四月二十六日，賈換種又布置了體豐地和第二期開地。提出完成計劃的四種辦法：一、各家原計劃和應種的荒地，趕地開墾者改種穀子、紅豆。二、提出「牛加草料，人要早起」的口號，不同來吃午飯，帶窩窩頭到地裏吃。三、各小組找大塊荒地集體開墾，將來按工分除。四、種地時，各組除眼生的人外，其餘的勞動力量集體工樹荒。經過討論後，全村計劃在小滿前要完成荒地一百〇三畝半。第一組因開荒信心不高，每日上地遲，回來早，兩頭大犍牛一天才耕三畝地，各組一致提出批評和挑戰，於是，掀起了熱烈的競賽，激發了每個組爭優勝的信心。第一組在第二天很早上地，回來又派人專耕荒地。五六兩組原計劃在第二期開荒四畝，第三期開荒三十畝，現在為了趕地遲在小滿前要開完十六畝半，將第三期計劃翻

目前在生產領導上應抓緊進行的幾項工作

上已將要結  
農作上地比  
眾國國在

現在組織領航羣衆奔奔開荒和下種的工作，有些地區大體上。下種以後到雨季突擊鋤草之前的這個期間，一般說來在黨還不怎繁忙的時期。那麼在這一個時期，各級政府、黨和羣衆生產的領導上，應該抓緊進行些什麼工作呢？我們認為

第一、審議其檢查並改進現象的勞動互助組織——首先須由縣區幹部與農工自動手，以行政付託中心召開幹部會議和農工隊（組）長會議，檢查春耕以來互助組織來進行檢討。表揚某些模範的變工組織，指出其成績特點，說明其所取得的這些成績的各種原因；批評某些特別壞的變工組織，指出其原因以上不同的種種原因並討論今後改進的方針辦法。領導時期的變工由於性質上的不同，可能有某些必要的變動，有的是可以一直繼續下去的，有的必須加以糾正或取消，可能有某些必要的變動，有的是可以一直繼續下去的，有的必須加以糾正或取消，就原有基礎加以擴大合併，有的則須另行組成，特別必須糾正鋼草時期空出賣工和人工，設法合組為各種運輸隊或扎工廠，進行出外採辦開工賺錢，其收入仍歸變工隊共同分配。在組織變工上一定要照顧農民原有習慣錢，一切以自願結合為原則，反對任何強制命令，糾正一切登記名冊的形式主義作法。在檢查這一個區的時候，其他區上可派代表來參加，檢查這一行政行的時候，其他行政行也要派代表來參加，要其好聲揚抑此種會議上的教育與示範作用，務必使所有參加會議的幹部和變工隊長，都能由實踐中

體事例中從思想上領會和認識到勞動互助的好處及其偉大的政治意義。當此一行政村檢查完畢，區村幹部即可聯以檢查其他村的工作，縣級幹部即可轉移去檢查其他區的工作，使各地勞動互助組織在質量與數量均能有新的改進與發展。惟在領導上必須有中心的進行這一工作，應着重於培養模範村和模範的農工組織，幫助與提高原有勞動英雄，發現與培養新的勞動英雄，以實際模範去推動其他。余臨一下子把所有落後笨笨都組織起來，或想把一切村莊都變成模範村的主觀主義想法是一定行不通的。

第二、發動互相參觀和檢查生產計劃——應利用農閒的間隙，發動村與村組與組間的互相參觀訪問，特別應參觀訪問模範村的各種墾工制度辦法，合作社和歸納小組，民兵和城壕隊以及其他文化（小學、夜校、讀報組）衛生設施，推動其他村莊也將改進與實行起來。在參觀訪問的同時，應提倡村與村間的互相檢查彼此生產計劃的執行程度以及改進二大流等等工作，各村的最戶生產計劃除由區村幹部經常督促檢查外，還可以發動戶與戶間的相互檢查競賽，看誰家的生產計劃完成超過的更多一些。

第三、解決貧苦農民困難與提倡清潔衛生運動——夏鋤期間正是所謂「青黃不接」的季節，好多貧苦農民將要發生缺乏口糧的困苦，所以如何適當的解決貧苦農民的困難，將是這一時期的一件重要工作。在夏至以前政府將發放一批「青苗貸款」，如何將此「貸款發到真正貧苦農民手中，而不為某些黑霸分子所中飽，也應預先加以部署。不過單純依靠「青苗貸款

外，還製很好組織與發動羣衆中間的互借互助運動；  
勸富濟貧，勸有濟無，盡量發揚友愛互助精神，作到  
使貧苦農民不致因缺乏口糧而影響到他的生產計

說。同時還對大寨生和衛生所，進行了新整修，實行一區一醫，所以爲了公衆衛生和國家的安全關切起見，在羣衆中廣泛提倡清潔衛生運動是萬分必要的。村中的糞堆也大都送到田地裏去了，應即動員組織糞底與清理此所，得道院落和窑洞均應加以掃除，勸說羣衆利用農閑拆洗衣被，清除糞蟲，修補屋漏等等。凡有機關部隊駐在的村莊，機關部隊應更多地負責，很好的協同羣衆進行清潔衛生運動。

以上幾項工作是一般地提出來的，各地區應按其實際需要出發，各應有其不同的重點和特殊的問題。開會時間不可太長，形式上更力求簡單樸素，其目的在於發現問題解決問題，有什麼問題就着重解決什麼問題，切忌一無的放矢。一條條直談討論，一定要在不太防礙正常生產的前提下，進行以上工作，勿求表面熱鬧，要使其重國可些工作本身的實際組織和政育黨機關，不要一般化，必須要創造出一些新的和真正名符其實的勞務結合的模範村，以及模範的勞動互助組織出來。



解决贫苦农民困难收益按工分配

的困難以後，史堂明也參加了，這樣就隔起來了。他們開始在一起送炭，搬了三天，全勞動力五個，半勞動力兩個，共送了二十五噸地的糞，割野草一千一百二十斤，掏糞園四個，繕草筐有八工、牛工五十六個，使參加變工的人都深深感到變工互助的好處，決心要變下去。

第二天村長召集變工組開會時，又召集全自然村的老百姓來參加。把整個組內變工互助省工的情形向羣眾宣佈了，詳細說明變工的好處，變工組的人也都說了變工的好處，又請來參加的人說話，經過這樣實際的教育，到會的人都感動了。第二天，便有兩個組變起來了，接着一組一組都變起來了。村長和農會秘書把自己的這個組變開後，他們又分別參加到其他的變工組去，使所屬各組的困難，使所有的變工組都鞏固了。現在全自然村了。現在全自然村了一半。

### 離石某村羣衆成立打壩合作社

#### 八百個人工可修成

（離石訊）三區某村羣衆，組織打壩合作社，集體勞動，按工資地價作有股，將來取得糧食按股分配。這村有一條一里多長的大溝，現在只有坡壩四十五畝，打壩後可增加平地二百畝。這是一件大工程，共需八百個人工。該村抗聯主任劉福亮同志，去年看到勞動英雄張智林發動農民集體打壩，成績很好，今年參加了縣上生產動員會回來，就決心發動羣衆打壩。他先在農會動員，當時就有三十七個人參加（內中農三、民兵九），公費劉福亮同志當正主任，劉德英當副主任，組成三個組，每組又選出正副組長

成立打壩合作社

**生產簡訊**

△神府七區民機開工人員從四月七日開始，一體拜師開了犁。三十畝。在開荒中大家從早飯後一直耨到下午。在區上機關開荒的影嚮下，附近馬家溝、鄭家岔兩村的羣衆也爭着耨荒地，不幾天工夫，兩個村就開了荒地六十多畝。

(因爲有些煤工下午回來能打一打，有些早上還無地和紛紛的發生。打一哭記三分勞動力差的每天兩分。地主的土地慣作股或者出給打擺合作社。打好後，大家會經營。按股分紅。參加打擺有三四戶貧農需要。由各組分別時決定：多的貸一，少的貸五升，切實借工廿天，每設計工廿天，每天工資二百四十元，按三分來計算，每分八十元，每天打一次計工一分隨吃了一頓飽

三專署開荒隊  
以騾工變羣衆牛工雙方稱便  
寧武縣級政民機關

說：「這一下咱們可有地種了，也有糧吃了，將來是黃牛犍、黑牛犍，打下粮食囤子園，沒什麼到這裏來吧！」目前圖已快打成，大家正加緊興築。

總結這次打場工作，有如下的成績：一、因貧苦羣衆解決了困難，團結與教育了羣衆。調劑得煤窯工人也能打場，二流子也參加了打場，使大家都增加了收穫，這種大家庭都從親身經驗中了解到現在的勞動是爲自己，政府正是爲人民的；因此開會時都敢說話了。又因組織起來了，又因組織起來了，又能打場互助，才能打場，使大家都有收穫，大家也了解了集體力量的偉大，自

三專署開荒隊  
以驟工變羣衆牛工雙方稱便  
寧武縣級政民機關  
開荒技術提高超過計劃二倍

(三分區訊)三專署開荒隊在某村開荒，用騾子耕地沒有牛耕的多，反而把騾子受的不肯吃；村中羣衆則謂要食鹽等物品沒有牲口款。於是他們就和羣衆變工，他們到八堡川驢子駄一次鹽(來回需要四五天)變羣衆牛工三個。這樣，地也耕的多，羣衆食鹽困難也能得到解決了。

(寧武訊)縣級政民機關在十天內(二十把畝頭)就開生荒九十畝、熟荒十畝，超過了原計劃二倍。開始開荒時，有些同志不會開，頭荒小緊，樹根草拔又多，累得滿頭大汗，手也打起泡，以後經過有開荒經驗的鄉同志一個一個教大家開地的要訣：一後手握緊放低，前手

活些便於上下活動，防止林蠶刺手，刨時要把根剋斷斷，土要翻過，羣衆有四寸深就好，深了翻出生土涼土，苗子不旺。大家都照着他話很快的也成了開荒的能手，他們每天晚上，都開生產小組會，檢討一天開荒情形，檢討中的發現了身體好、技術高的同志編在一塊地，可以開的多，身體弱技術差的同志可以編在一塊，兩個人用一把鋤頭輪流開。記工以實在開地的多少來計算。開荒的，就多記小時，還根據每個人都盡力開，技術也提高得快。另外在開荒中，生活也大大改善，豆粉粉能吃不消的吃，每人每禮拜還能吃兩個雞蛋(自己的雞下蛋)，對大家生產情緒和體力的保持，都有幫助。

神府賀家川的開荒合作社

(神府訊)在春耕運動深入開展中，直隸鄉賢家川村創辦了開荒合作社，採取集體勞動的辦法，開出的荒地歸公共所有，打下的糧食則按每人參加的勞動多少分利。這無論在計劃性、組織性、生產速度上，都比一般的普通變工隊前進一步。開荒合作社社長楊抗福主任李×彬同志親身率領下，在春雨初晴地面潮潤時，就集體上山開荒，在四月二十一、二十六兩天，已開了石鼓荒地二十四畝。開荒中，大家有說有唱，集體休息時，呼抽空轉歌。大家生產情緒很高，一致努力要爭取做全縣的模範開荒社。

兩個模範村幹部  
組織全村參加

（嵐縣訊）某行政村村長××和農會秘書××以自己的模範行動，推動了羣衆的變工。他們最初動員羣衆組織變工互助時，村內羣衆雖然「結合」起來了，但還是自己顧自己，不在一起動彈。有些人認為就召生產變工，一年都有一次，到春天公家動員一次，大家應付一下就算事了。有的富農還認為變工的當農還認爲變工互助是想從他們身上找便宜，如劉鳳桑說：「要變工也推動全村。先從自

(一)

在春耕中，賀家川許多羣衆，特別是在轉變中的二流子，以及退伍軍人、移難民、勤勞農民，都感到土地缺乏，不夠耕種。爲了擴大耕地，解決這些人的土地要求，實行集體改造二流子，村鄉幹部四處找尋荒地，結果在大不滿找得石坡荒地幾十畝。荒地是找到了，但要進行這一工作，就非把大家組織起來不可，不然，叫二流子和缺乏生產基礎的退伍軍人、移難民單獨去開，是很困難的。後來按家徵求意見，又在缺乏土地的農民會議上討論，大家一致同意集體開荒。當時報名的有七個二流子、三個民兵、一個移民、一個退伍軍人、移難民二人、勤勞農民四人、村鄉幹部二人，內有富裕中農一家、中農三家，其餘全是貧農。除了鄉抗聯主任爲了領導開荒而參加外，其餘十九家，不是少地，便是根本沒有地的。雖然他們之間生活有些差別，但在擴大耕地上，幫助改造二流子上，相互合作上，要求都是一致的。因此在「開荒合作」口號下，團結起來。在會上，二十個人共劃分三個小隊，編成開荒合作隊，選出鄉抗聯主任李文彬爲總負責人，退伍軍人楊洪章做生產大隊長，賀福生做副大隊長，訂名爲「賀家川開荒合作社」。

(二)

開荒合作社，在組織領導與內部制度方面規定：集體勞動開出的荒地有權歸公共所有，而土地收穫物按每人勞動多少，按工分取收益，每個參加勞動者私有。如果合作社

是屬於咱們大家自己的，今年合作明年再合作。」

開完合作社又自動議定人人必須遵守的勞動規則：一、服從指揮。二、開荒不能遲到早息。三、勞動中要偷懶調度，除受批評外，罰一二工銀。四、耕作行動一致，說兩說就鋪就鋪，不能因個人生產妨礙勞動。五、愛護工具，集團保護，防止偷竊。

爲了行動迅速一致，實行集體生活，指定專人，每天做飯送飯，晚飯密粥，各人回家睡覺，吃白飯。天不亮，即由隊長集合上荒，直到天晚才回來。全隊訂一荒，實行動日天天記工，秋收後開荒外按工多少分取收益。在過節或秋收結束時，合作社所有人聯歡，集體吃雞吃鴨一二次。聯歡聯歡的繁榮，除合作社應用外

開荒合作社成立後第二天，恰好下子春雨，他們趁雨後地濕，在四月二十五日即集團上山開荒。大家按小隊展開競賽，隊長張國在前，隊員打起水泡，在強度勞動下，大家手都打吸煙怕動彈的二流子賀萬堂，開荒速度也不落人後。在兩天中，已開了二萬五畝荒地，使大家深深體驗到集團勞動的好處。按一般標準，開闢開石坎荒，最強的勞動每人每天頂多開四五分，但集團開荒，剛開始每天每人平均來後，即是趕集日，大家也集體開荒去。他們說：「一大塊兒合作開荒地氣大，不熱不涼，樹的又快又深，一個人能作一個半的活。」二流子也說：「合作開荒實在好，共產黨領導下決心幫助咱，咱不遲誤改造，等弄一當大家看見在集團勞動下，把石坎荒變成肥沃良田時，信心就更高了。」四月二十七日合作隊部會議上，決定再擴大開荒合作組織，又訂出開荒力十畝的計劃。糧穀三十畝，粟穀三十畝，山藥三十畝，而需稀籽山大家統統一解決。爲了提高質量，實行深耕細作，先後開闢二次，因荒地草少，一般鋤二次到三次，做到及時播種，收穫。據大家估計：在平常年成下，十畝荒地最少可收粟穀十三石，山藥一萬八千斤，每人可分得一石到一二五斗食糧。



蘇英美發表聯合聲明  
號召匈羅保芬人民與德決裂

真理報評論：

新華社莫斯科十二日電：亂理報在評論悉瓦斯托波爾解放的社論中說：德軍想把克里米亞變成黑海的焚火，永遠藏在那裏，甚至當燈台禍泊河流城和奧德薩的德軍發達出時，還不放棄克里米亞。德軍利用兩年多的充分時間，在克里米亞建立鞏固工事，週圍並建築所謂德國「壁壘」。但全世界看到了紅軍在三十四小時內粉碎德軍科普地峽「不可攻破」的工事，德軍逃到悉瓦斯托波爾，想在那裏拖衛該城二百五十天，牽制了德軍最銳的陸空軍兵團，在二百五十天中英國保衛者消滅敵官兵三十萬名，毀大批航空飛機大砲，破壞了德軍「春季攻勢」。而兩年來，德國人工程技術的最新發明，構築工事，鋼骨水泥砌起了三道防線，把克里亞軍隊集中到悉瓦斯托波爾，這一切都在三天內被打垮了。蘇軍英勇保該港至二百五十天，而德軍則不光地保衛了三天。真理報說：克里米

成立民族解放創始委員會  
一致擁護戴高樂及民族解委會

新華社延安十一日電：倫敦訊，英國出版的法文報紙「法蘭西」報在二月十六日登載一個宣言，宣言有是法國國內抗戰團體的領袖們在一九四四年一月五日簽名發表的。全文如下：

一切戰鬥人士認為達成法國抗戰的最大團結的時機已經到來了，爲了響應這個一致的願望，「法國抗戰保衛同盟」和M.V.R.（戰鬥洪業解放）執行委員會的領袖機關已經聯合成立「民族解放創始委員會，號名一切全國性的、各省的和各地方的團體加入這個委員會，並立刻在各地成立類似的委員會。

我們所通過了的並提供給大家的統一的基本原則是：

（三）今後組  
組織一個公平  
二年國民會議  
位止，稱「第一  
五二年拿破崙  
自一八七〇  
三及八國時  
部及其屬地）  
國內各民族  
解放委員會，  
作。

——英帝國總商會議一致同意：  
先打垮納粹，迅速結束太平洋

新華社那不勒斯十三日電：據官方宣佈，盟軍已於五月十一日晚，以猛烈炮火沿橫城意大利的全線舉行反攻，其主力進攻是在喀辛諾與地中海之間，德軍抵抗甚烈。

冠軍深入後方供應困難

據新華社延安電：豫境戰事重心仍落洛陽城郊。敵自過伊河窺抵閘門，九日在空軍掩護下，向我數度猛攻，被我擊退。十敵經龍門衝附師附近，晉南垣一帶敵爲威脅洛陽，我軍車退至陽城，十日晚收復額上城。敵機亦連日出動襲擾。八日，常德有敵機數架，向我機要四川、萬縣。十一日，長沙三次遭敵機襲擾。

這者 革命家拂夫人，今日請求美國工

人，應得到出產經濟的武器和供應品的公平的一份。孫夫人在給美國工會人士的信中皮對中國反動派對鎮中國游擊區，說：「美國工人表示他們關心中國抗戰利益的最佳方法，就是堅持要他們所生產的物品和他們所送出的禮物，應平均分配給每個積極抗日的力量，不論在何地區，而不抗日的軍隊則不分配。」孫夫人指出美國工人與中國抗戰有直接的利害關係，因為「中國打得好一點，抗日戰爭就縮短一點，美國人生命損失就較少一點。」孫夫人又說：「中國抵抗得越強，是在人民最難的時候，在實行民意最受贊勵，人民戰爭最不受限制的地方。實行民意戰爭，是一個經濟落後而設備較多的國家能夠打敗一個經濟較優的侵略者的唯一方法。當反動勢力公開放敵叛國或抑制人民或民意以便利敵人的時候，中國的抵抗便呈動搖。這就是中國工人與中國民主休戚相關的原因。中國人民守土的力量是強大的，有七年的抗戰可以證明，但中國的反動派和法西斯也甚強大，這由汪精衛及許多將領的叛國，由一部份國軍的被用來討鎮游擊區，由一些人仍然看私利比國家貴重，由農民的受壓迫及

中國大多數的地方沒有真正的工人運動，又得到證明。」美國工人可使用對中國反動派正在準備中的目的在於毀滅我們陣營中的一個民主地區的內戰威脅，來表示他們對中國民主的關心，這個民主地區，就是陝北及敵後各游擊根據地。在那些地區，工人運動受鼓勵，許多武裝的工人支隊正和游擊隊並肩作戰，讓我們把撤消（不許那些殺敵無數的受傷的游擊隊員得到救命的醫藥的經濟的）非人道的封鎖，作為走向民主的進一步。

北  
譚師三盤和巢近郊

據新華社華中電：自僑軍根據淮北野鳳嘉縣四境淮河東岸的小溪嶺（離五河城二十里）以後，不斷向我侵擾，當地群眾視為大患，民兵會不斷圍困。二月二十八日夜，我新四軍某部向該地猛進，一舉闖入泥水河深的第二道外溝，砍斷鐵絲網，圍圍牆，繳敵四十餘，將敵全部殲滅，僅獲其殘生部隊投降，我

與希臘新內閣總理和流亡政

東。將與希臘新內閣總理和流亡政府其他政府代表會晤，藉以舉行國內選舉。除與流亡政府自開戰以來的第一次會議。會議不久即將在中東某秘密地點舉行。置足企圖強希臘各政黨間意見，並驅致各黨代表組織希臘國民政府的首次嘗試。英外相乎登於十日在下院說：希臘內閣總理將與各政黨和抗戰組織舉行會議，目的是爲了設立充分代表各愛國份子意見的國民政府。英政府希望希臘內閣總理將順口促成基礎穩固的政治團結。下院對此十分歡迎。

新華社華盛頓電：羅斯福於十日  
國會提出近五百萬元的陸軍預算

以爲自七月一日起一九四五財政年度內陸軍經費 羅斯福要求國會撥款一五、六七六、六五二、七零零美元，此外還有一九四四年撥款中未去去的款項約三百四十萬美元。同時，羅斯福保證海次爾姆斯特爾艦隊近數世的諾克斯任美海軍部長。



# 地雞蛋的故事

蘇和中

我們要把敵人的眼睛與耳朵盡可能的封住，使他變成瞎子與聾子，要使他摸不清我們的心靈可能的弄得很混亂，使他變得很瘋子，用他自己的勝利。

——毛主席：「論持久戰」

## (一)天雞地雞

村裏的人們都跑光了，僅只在街上剩下一兩個民兵，他們把需要佈置的事情都辦妥後，很安靜的睡著了。

「天雞來了！」山上的民兵吼起來。

在街上民兵又檢查了一次路口上的水桶、扁担和宣傳品，就一個個的跑上山。

這天，是五月「掃蕩」的一個中午。

從村東頭起，來了一隊「天雞」，二十多個敵人。一路上，他們嘻嘻哈哈，槍口上掛着擦來的、今春新出的雞，滿是威武神氣。他們走過了村子，也走過了山，只好自己搭起行軍鍋，在村西頭的槐樹下煮雞，燒火做飯，這是無數次的經驗教訓他們的，否則，就得肚子餓，另分路的一股敵人，却連村裏到處挖着，像東西……

「天雞」突然一聲，在村裏響起一陣混亂的響聲。

正在做飯的敵人，慌慌張張的跑開，大鍋裏的雞，已經被搶光了。有的就自己逃之夭夭了。

在村裏跑動的敵人，也三三兩兩的，莫明其妙的跑開，而村外的敵人，他們卻向村外跑去，有的還向村外跑去，有的還向村外跑去，有的還向村外跑去……

這時，忽然跑出一個未被打中的敵人，好像做夢似的叫：「他們要喝雞湯，喝雞湯的……」

山上的民兵放了兩槍，敵人一股勁的往回跑了，在這種情況下，他們往後有一種極大的恐懼，連自己的腳跑得太快……

我們接到敵人到王家莊的消息後，民兵立即向王家莊跑去，去取水桶下的地雷，只見血淋淋的敵人，一個一個的倒在地上，兩個敵軍，大快活笑着，美美地飽吃了一頓敵人的飯菜。

我們接到敵人到王家莊的消息後，民兵立即向王家莊跑去，去取水桶下的地雷，只見血淋淋的敵人，一個一個的倒在地上，兩個敵軍，大快活笑着，美美地飽吃了一頓敵人的飯菜。

## 七月劇社三個月的的工作

馬庚

七月劇社，在文藝工作方面，三個月來已經有了顯著的成績和進步。首先該劇社，從四月一月份到四月，在神府、興縣、嵐縣共演出二十九次，每次最少一天，最多的有五天，各次演出都受到羣衆熱烈的歡迎，在神府、興縣、嵐縣、黑峪口、嵐縣界河口等地，羣衆要求加演，特別是界河口，羣衆常受到敵人的騷擾，生活困難而且沉悶，七月劇社在那裏演了三天，給他們很大的鼓勵，他們非常興奮，附近老百姓都跑來看戲，異口同聲地說：「不是人家隊伍上劇團來演戲，咱們六七年的戲，還沒看過哩！」

「就是這道理！咱們要敵人怕我們，不要看我們是羣衆，這和現在的事情也一樣！」正因為演出的劇本都是反映了自己的生活，而且又給了羣衆以新的力量，羣衆與敵鬥爭的信心，就是所演出的歷史劇，也都是對當前政治鬥爭有幫助的。所以羣衆能夠接受，並且歡迎。三個月中共演出：「交城山」、「劉二姐」、「血淚仇」、「歌劇」、「交城山」、「劉二姐」、「血淚仇」、「歌劇」……

其次在創作上，寫出了「交城山」、「王德鎮城」、「保衛神府」、「雙工好」等四個劇本，月份開始創作中的，有關於合作社的，無敵愛民的，婦女運動的新劇，及歷史劇「白虎堂」、「李秀成」、「蘇武牧羊」，這些劇作，無論在內容上，形式上，都力求適合羣衆，這點在演出的效果上已得到證明。在寫作方法上，絕大多數是集體創作，集體創作，互相學習，打成了過去創作上的個人主義。在歌劇方面，寫出了「雙工好」、「四季變工」、「雙工好」、「開荒」、「婦女生產」、「笑話二大嫂」、「開荒」、「婦女生產」、「笑話二大嫂」……

在美術工作方面，畫了六幅大布景，勞動英雄和英雄人物，並在興縣、嵐縣一帶巡迴五天，在興縣、嵐縣、黑峪口、嵐縣界河口等地，羣衆要求加演，特別是界河口，羣衆常受到敵人的騷擾，生活困難而且沉悶，七月劇社在那裏演了三天，給他們很大的鼓勵，他們非常興奮，附近老百姓都跑來看戲，異口同聲地說：「不是人家隊伍上劇團來演戲，咱們六七年的戲，還沒看過哩！」

我們正在進行着毛主席指示的文藝運動的新方向前進，為了把工作與學習更進一步，劇社很多同志都準備着創作更多的作品出來，參加「七七」文藝獎金委員會的評選。同時我們決定實行了一種新的文藝作品，歌劇，排出的新劇等，在晚會上演出，讓羣衆同志及當地民衆給予批評，自三月十三日開始已進行過三次，收到很大效果，羣衆都能對我們提出了自己的意見，正是考驗文藝工作是否爲羣衆所接受，而我們的一個目標，也是使我們在政治上、技術上逐漸提高的保證。

我們正在進行着毛主席指示的文藝運動的新方向前進，為了把工作與學習更進一步，劇社很多同志都準備着創作更多的作品出來，參加「七七」文藝獎金委員會的評選。同時我們決定實行了一種新的文藝作品，歌劇，排出的新劇等，在晚會上演出，讓羣衆同志及當地民衆給予批評，自三月十三日開始已進行過三次，收到很大效果，羣衆都能對我們提出了自己的意見，正是考驗文藝工作是否爲羣衆所接受，而我們的一個目標，也是使我們在政治上、技術上逐漸提高的保證。

我們正在進行着毛主席指示的文藝運動的新方向前進，為了把工作與學習更進一步，劇社很多同志都準備着創作更多的作品出來，參加「七七」文藝獎金委員會的評選。同時我們決定實行了一種新的文藝作品，歌劇，排出的新劇等，在晚會上演出，讓羣衆同志及當地民衆給予批評，自三月十三日開始已進行過三次，收到很大效果，羣衆都能對我們提出了自己的意見，正是考驗文藝工作是否爲羣衆所接受，而我們的一個目標，也是使我們在政治上、技術上逐漸提高的保證。

我們正在進行着毛主席指示的文藝運動的新方向前進，為了把工作與學習更進一步，劇社很多同志都準備着創作更多的作品出來，參加「七七」文藝獎金委員會的評選。同時我們決定實行了一種新的文藝作品，歌劇，排出的新劇等，在晚會上演出，讓羣衆同志及當地民衆給予批評，自三月十三日開始已進行過三次，收到很大效果，羣衆都能對我們提出了自己的意見，正是考驗文藝工作是否爲羣衆所接受，而我們的一個目標，也是使我們在政治上、技術上逐漸提高的保證。

## 中荒開部治政 會討檢想思的組小個一

李

全組是八個人，折合全勞動力六個半，每天開荒六小時，開始五天共開十一畝三分九厘，平均每人一畝四分二厘，每個勞動力平均開一畝七分五厘，這與全組其他組比較還差得太遠了，大家的情緒也不很高。當時該組負責人指出：根據組裏的情形，需要思想上來檢討這個問題。這樣便召開了小組會，經過一天一夜的時間，大家在這個會上，都檢討了自己上山以來的思想和對生產的態度，同時也展開了互相間的批評，從此就找到了各方面原因，除了大家沒有經驗和勞動習慣外，主要的思想沒有弄對頭。

不對頭的思想具體表現有下面這些：(一)在組裏的領導人沒有具體的估計本組的力量，認為都是學生出身，用筆桿可以，用鋤頭就不行，對開荒工作完成的信心不夠。對組裏指示的工作，如何把筆桿弄好，如何向老農學習開荒的方法等，僅僅僅提了一下，認為大家都是有知識的，只要一說就會去做的，沒有督促檢查，結果在開荒期間，有的沒有開荒，有的開荒不認真，有的開荒不認真，有的開荒不認真……

不對頭的思想具體表現有下面這些：(一)在組裏的領導人沒有具體的估計本組的力量，認為都是學生出身，用筆桿可以，用鋤頭就不行，對開荒工作完成的信心不夠。對組裏指示的工作，如何把筆桿弄好，如何向老農學習開荒的方法等，僅僅僅提了一下，認為大家都是有知識的，只要一說就會去做的，沒有督促檢查，結果在開荒期間，有的沒有開荒，有的開荒不認真，有的開荒不認真，有的開荒不認真……



(晉綏分局調查研究室)

該村在去年生產中還沒有領導組織變工，今年  
尙是初次進行這一工作。這個村的組織變工工作  
是經過一個轉彎過程的：開始時區有幹部思想上  
還沒有認識組織變工的偉大意義，工作是形式的  
不深入的，以後又進行了對幹部積極份子的思想  
教育，他們的思想開始活動了，通過他們又團結  
影響了羣衆；於是變工胡活動起來了，取得了成  
績和好的經驗，在這次縣上召開的檢查工作會  
議上，已被認爲是全縣較好的變工組織了。  
下面我們就具體說明這村開始時是怎樣做的，  
以後又怎樣轉變的，現在得到什麼成績和好的經  
驗。

不具論又無條理，使讀者漠然。因爲問題在個  
自己眼邊沒也有解決辦法。所以這次幹部會沒  
有成效，沒有解決問題。

以後又開了一次農會會員會，也是如此情形，  
區抗聯和村的幹部也未能向羣衆很好的宣傳變工  
的好處和辦法，因此羣衆還是不了解。僅僅在討  
論貨價時，有許多貧農沒有牛需要合夥貨換買牛  
，於是，合夥貨換買牛的人（即牛屬大家共有  
，夥買，夥喂，夥用），就形式上結成一個變工  
組。同時參加了變工組的人多貨了吃粮。但實  
際上羣衆對於變工是沒有真正認識的，許多人單  
爲了取得貨粮而組成一個變工小組，不是因爲  
真正了解變工好而組織起來，所以這樣的變工

首先在三月十日召開了全行政村的政民幹部會議，由新任村長報告區上布置的生產工作，他對本村羣衆的實際情形沒有了解，只是照筆記本一條一條的背誦，關於組織變工的意義和辦法，本來在區上開會時就沒有很好的討論研究，所以在這會上也只是把組織變工和栽樹種藕等同樣的說了一遍。第二天下午又開了農戶代表多少數目

（另一方面原內便是租糧不好，另有私人打算，與耕而參加變工組一樣好）。

撤開大家房和一個富農去合夥）。

總之，在開始做的時候幹部對組織變工在思想上沒有弄通，例如該村抗聯主任起初就誤解「辦工具代耕」，工作是形式的，沒有爲羣衆接受的

現了對組織總工運動沒有耐心，冷冷淡淡，表現有上級來的某某等同志在場，他們向主席提議要到會的幹部今晚回去想一想，和羣衆商酌商議，第二天再來好好討論一番。但因幹部思想上還沒有徹底解決「爲什麼要總工」的問題，所以一天中午沒有討論出什麼來。還有些幹部，如赤卜浪村主任等，則把組織總工當作完成上級一公事一，在會上只是草草的報告了一些不可靠的數目字。一個區抗聯幹部在會議上講了兩次話，長篇大論，又是精神幹部，又是神祕極端，但九組組織總工究竟有什麼好處，却言之無物，解釋了半天不過說出一人多不怕累」一點道理。他講的既

上面來的某某等同志，看出了這種問題，覺得必須設法幫助轉變這種局面，於是先向幹部們提議分子重新進行思想教育，根據幹部的情形分別的再三再四以具體事實對他們解釋組織總工的意義，則實行辦法（特別是介紹了張初元過激黨等模範經驗）。幹部聽了後說：「要工作原來這樣的好的事，我們以前就不知道，以後得努力進行。」他們於是也努力向羣衆宣傳去了。接上，上面來的某某等同志又向他們建議選擇經常來擔任生產大隊長，負責領導全村的總工工人，經過幹部討論，提出以高有餘、張成智二人

提在明處討論解決；等等，其次小組會上的發言也想了相當的作用。在小組會上根據掘組員土地、勞力、家境等等狀況，討論出共同增加生產的計劃與方法——如土地不夠種時，集體到外面開荒等。此外還規定了每個參加者的勞動力的計算標準——頂全工還是頂半工，這樣就解決了勞動力量不同的問題。在會上雙工組組員所提的各種具體問題，也都一一予以解答。因此某些雙工組，才逐漸有了實際的工作內容。

地、勢力、家族等問題，新區山外村與外生間的計劃與方法——如土地不夠種的，集體到外面開荒等。此外還規定了每個參加者的勞動力的計算標準——頂全工規定了頂半工，這樣就解決了勞動力量不同的問題。在會上雙工組組員所提的各種具體問題，也都一一予以解答。因此某些雙工組，才逐漸有了實際的工作內容。

生產大隊都成立以後，即起了領導推動的作用，召開了好多次檢查會，一般的討論各組所發生的問題，或個別檢查小組的具體情形，有破綻的加以表揚，擴大其影響；發生了問題的，也隨時給以解決。如劉廣生組垮了台，立即開會檢討並重新加以組織。劉丑兒組到村去集體開荒（本村荒地很少），劉對村子的老百姓不讓他們向

與縣三區一寫下情，與三區政府，即給該村指示，歡迎他們去開荒，這疑問也就解決了。另外他們這一組尚缺穀種，生產大隊部給他們貸了二畝。

劉思忠及其父	劉煥章	劉寶元	劉熊子(組長)及其父	組員姓名	成份	勞動力	牛力	耕地面數
劉思忠	劉寶元	劉煥章	劉成仁及其弟	劉成仁	貧農	二	一	水一平五山二四
劉思忠	劉寶元	劉煥章	劉成仁	貧農	一	五	一	水一平四山五七
劉思忠	劉寶元	劉煥章	劉成仁	貧農	一	五	一	水一平一五
劉思忠	劉寶元	劉煥章	劉成仁	貧農	一	五	一	水一平一八
劉思忠	劉寶元	劉煥章	劉成仁	貧農	一	五	一	水七平五山二一
劉思忠	劉寶元	劉煥章	劉成仁	貧農	一	五	一	水二平三山九

他還是一組的特點是幹部和民兵較多，領導最強（村抗聯主任劉成仁直接參加與領導的）。

他們這一組由於實行了變工互助，所以今年耕種得多又耕得好。比如在去年沒有組織變工，耕

個人的地只能靠貼牛或雇牛工耕一犁，像劉寶三那要貧苦的人，連一犁也難耕過。可是今年組

了變工，大麥藏地都耕了三犁，穀廩地也耕了三犁，劉寶元家境困難，現時拿不出草料來，

工組中大家借給他（秋後再還），他的地也開三犁或二犁，假若沒有變工互助，他就不可能

了生產大隊部，經常的有效的領導也建立了起來。於是有了一些變工組就熱烈進行春耕變工。其中曾先作的最好的是付抗聯主任劉成仁所領導的小組，它大大影響了周圍羣衆。在他們這一組彭勝和生產大隊部的推動下，還有劉毛貴組、賈玉鎖組、蔡清泉組、劉丑兒組等六個組，也已經有了成績。有了這些成績後，羣衆對變工的反映，就大方都有利。

爲不同了，他們是變工真的好呵！有的人積極地有參加，廣大羣衆從實際經驗中，相信了變工的許多好處。

得到的初步成績

開下的荒地是共同的，不盡分份我，一切農具（即給牛、馬、草料、耕犁、食糧），由八人共用（各出八分之一），集體勞動（八個人的勞動力量不多，都是全勞動力），將來打下糧食作八份均分。在全部過程中都記賬（人工底數）計算。這一切討論好後，大家即興高采烈到了開荒的

到現在為止，密陽在春耕中共先後組織了十三個變工組，包括五十一個農戶（約佔全村戶數的五分之一），十三個勞動力（佔全村耕牛百分之三十五），五十七個勞動力（佔全村勞動力百分三十三）。這十三個組，其中有七個組是貧農

合夥貸買牛組織成的（還有一個組是共同貸的合作社的牛），其餘的幾個組則是有牛者和無牛者的合作。民兵參加變工組的有×個人，分別編於各組內（還不曾與平衡，準備及餉時再編組）。民兵除了參加變工組外，他們還集體開了十畝荒地，其產糧將作為民兵外出打游擊時的公共食料，這樣既解決了民兵打游擊時吃飯的困難，又減少了軍需的負擔。

現在四十三個變丁組中，比較起來劉成仁等六個組作得最好，他們得到如下的一些成績和經驗：

一、劉成仁組：共六戶，勞動力八個半，其

二、如果沒有變丁組，這樣開荒是對不到的。其結果開荒是劉成仁組的一個組作，它影響了許多人。由於他們的榜樣，劉毛貴和曹紀格開了變丁組，也隨後趕去參加開荒。先後參加開荒

的，共三個發工組，二十一個人，三隻牛。僅在六七天內就總共開荒一百五十多畝（以發工組爲單位集團開的），兩個組也準備再去開。他們大批人中用外集團開荒，不但感動了甯頭全村而且也大大刺激了海子頭村的農民，海子頭的一個農民也眼熱了，於是也來競爭開荒了（荒地多可盡量開）。

在本村中，他們每天除了發工耕地用的人工，除下幾個人工，便發下開荒地或放牧的警

水七、五山二、水二一平三山九  
二犁二犁。  
他們因為組織了變工，所以耕得迅速，及早耕完了豆田，並且利用了組織耕犁以前的空隙，集多的糧食。  
同時他們在變工中還進行了教育工作——開

地，謂利海子頭村開荒地（海子頭村離本村十里，地荒很多），他們共去了八個人。帶上耕牛、農具、食糧，民兵背上武器。臨行前開了小組會，選定了共同遵守的規約：（一）對當地羣衆的態度，不願別人，自私自利的現象，解脫討論應照那

度要好；（二）集體生活中，打水、作飯、切菜，別人便得大發慈悲的思想。這種集體開荒精神，噴水都要自動幹；（三）人工和底渣都要按日，實際的集體主義教育，變工中大家的利益更密切；（四）雖若生病或幹部民兵有重要工作，統一的團結一致了。當然在變工組中的教育工作，僅僅在開始，成績和經驗尚不多。（下接第六版）



# 密頭組織變工的過程及其經驗

(上接第五版)

二、蘇清泉組：共五戶，六個勞動力參加，共耕水地九畝，平水地二十一畝，山地五十九畝。大家共有，聯名聯用(列表如下)。

組員姓名	成份	勞動力	耕水地畝數
蘇清泉(組長)及其二子	貧農	二	水三、五平四、五山一二
李茂生	貧農	一	水三平五山一二
李茂財	貧農	一	水三平五山一二
高子生	貧農	一	水三平五山一二
李寶科	貧農	一	水三平五山一二

他們這一組也是由村幹部直接領導的。他們這一組七年來的地也一直是只靠牛或牛工來耕了一犁，今年組織了變工，耕了五犁，每人的大麥、糜子地都耕了三犁，穀子地也耕了二犁。

開始耕田時，他們因為買的小牛，力氣弱，耕一時歇一時，一天只能耕二畝，可是要耕的人丁卻是四個，因牛歇人也歇，這樣人丁太浪費了，於是他們便和另一組(吳長興組)也是買的一隻小牛(合作)，將兩隻小牛合併在一起輪流使用，牛歇人不歇，一天耕四畝，即節省四個人工，變工兩天節省了八個人工。

與劉成仁組去海子頭開荒時，他們這一組也與劉成仁組去海子頭開荒，共去了六個人和一個牛。因為牛是大家共有，所以只是牛吃的草料(沒有錢的)由大家共出，吃飯和雜費也由大家共出。李寶科最貧，拿不出草料，大家替他出了，仍叫他參加開荒，集體勞動，以後打下糧食按勞動力分配。四天中開了十八畝荒地。如果不一組變工，他們也是決不開這些荒地的。

他們集體勞動是向各方面發展的，不但耕田開荒是五人以上的集體勞動，而且耕秋地時爲了作得迅速和修築土地，有時也是數人的一齊去，耕的耕，修的修，牛歇的地方人用繩頭拖。例如李茂財有一塊山地，極不平，吃地吃地，變工組去了六個人，有耕的有修的，不滿一天都作完了，增加出半畝多地。假若沒有變工組，他一個人要作十天才能做好。

這一組中李茂財的勞動技術最好，他就擔任全組的技術指導。他們在變工耕地中按各人專長分了工，李茂生掌犁，李茂財掌耙，蘇清泉過去是個木匠，別的幹不好，就打十塊地，其他人也有提提的，也有提提的，這樣幹什麼的都有能手，地就能耕得更好，而且有固定的人耕，牛也使用不壞。

因爲實行了變工互助，農具的困難也解決了。來後於是對蘇清泉等人說：「李茂生不願耕大田，李茂生說這牛把他絆住，這地也不開一犁了。」頓時引起大家對李茂生的反感。晚上小組長就召集大家來開會檢討，結果弄清楚了，原來李茂生並無此意，也沒有什麼過錯，而是高子生買的小牛，經過開荒時，這問題也就解決了。一直到現在，全組互相間的關係都很好。

蘇清泉(組長)辦事公正有辦法，能團結大家，彼此都能互相照顧，如做工的多少，現在還未記賬(因爲沒有數字)，只是記在每人心裏，但長下的人，並不怕人家不給他工，仍然積極勞動，大家說：「現在不說長短，先保證把地及時種上，然後再算。」再如大家把牛交與劉成仁組的人，給李寶科代耕草料，讓劉成仁組的人，給李寶科代耕草料，讓他們把地耕過，以後再由他還工。等等，這些事實都表現了這個互助互利的精神，所以變工工作作好。他們已決定更動秋收時繼續變工到底，大家對變工合作極感滿意。

組員姓名	成份	勞動力	耕水地畝數
劉成仁(組長)	貧農	一	水二、五平三山十五
劉貴及其子	貧農	二、五	水四、五平十六山六四、五
劉正	中農	一	水二平九山十八
劉生元	中農	二	水三平二山十二
劉生元	中農	二	水三平五山十六
高有堂	中農	〇、五	水五平八山三七
劉步有	貧農	〇、五	水一平三山一四

這一組的特點是牛強，參加的人數較多，其間有劉成仁、劉貴、劉正、劉生元、劉生元、高有堂、劉步有。劉成仁組是牛強，參加的人數較多，其間有劉成仁、劉貴、劉正、劉生元、劉生元、高有堂、劉步有。

他們這一組也隨着劉成仁組之後，去海子頭開荒，合作方式與劉成仁組相同，去了七個人開了三十畝荒地，在他們熱烈的影響與带动下，劉成仁這個從來沒勞動過的人，也欣然參加了他們變工，一同去開荒。現在劉成仁組的人們看來是件新奇的事情。原來劉成仁組不見得變工好，但劉成仁組的人們，因怕人家看不起，不肯要。但劉成仁組的人們，因怕人家看不起，不肯要。

還有：劉有貴去年的牛，比今年這中還好，可是耕了一百一十畝，而今年這中耕了一百二十畝，並且還開了荒地，比去年多耕了三十畝。這因爲什麼？就是因爲今年組織了變工，耕地時去的人多，地中的草吃盡了，地也松了，凡是牛耕的或者需要回牛次數很多的地方，都用人工挑過，水灌時時有人挑，這樣，牛便能順直耕去，這不僅節省時間，而且還省得更多，而且還能變得更加細。

劉有貴更經濟精細，須先送肥料，他弄了三盤炕，共弄下七十多担糞土，由變工組八個人一齊動手，一下午時間就都挑出去了。假若他一個人挑，挑四天也未必能挑完(一個人挑這七十多担糞土的受不下)，而且還會誤了種的時間。再如，給有貴家種地時，第一天先耕地，一弄去了十個人，一個用牛耕六個人用頭，三個人打土塊，一天中做完四畝地。如照常情形，四畝地得弄兩天，這樣便省下十個工，而且下種可以提早了。第二天是去了十個人，有人在前面種地，其餘的跟在後面按着，這樣一天內兩地都作完了。所有這些都說明了集體勞動的巨大力量。

組員姓名	成份	勞動力	耕水地畝數
劉成仁(組長)	貧農	一	水二、五平三山十五
劉貴及其子	貧農	二、五	水四、五平十六山六四、五
劉正	中農	一	水二平九山十八
劉生元	中農	二	水三平二山十二
劉生元	中農	二	水三平五山十六
高有堂	中農	〇、五	水五平八山三七
劉步有	貧農	〇、五	水一平三山一四

這一組的特點是：大部分是雇工，自己的土地很少(每人平均只九畝多)，去年都是給人家耕工，今年得到政府貸款，買得耕牛，有了吃的(這一組共買了一石二斗小麥，其中五斗是買耕牛，七斗是作口糧)。他們因爲自己原來土地很少，所以主要是到外面去開荒(馬家場)，打下糧食按勞動力多少分配。現在在馬家場，打下一畝地按勞動力多少分配。現在在馬家場，打下一畝地按勞動力多少分配。

劉成仁組是牛強，參加的人數較多，其間有劉成仁、劉貴、劉正、劉生元、劉生元、高有堂、劉步有。劉成仁組是牛強，參加的人數較多，其間有劉成仁、劉貴、劉正、劉生元、劉生元、高有堂、劉步有。

他們這一組也隨着劉成仁組之後，去海子頭開荒，合作方式與劉成仁組相同，去了七個人開了三十畝荒地，在他們熱烈的影響與带动下，劉成仁這個從來沒勞動過的人，也欣然參加了他們變工，一同去開荒。現在劉成仁組的人們看來是件新奇的事情。原來劉成仁組不見得變工好，但劉成仁組的人們，因怕人家看不起，不肯要。但劉成仁組的人們，因怕人家看不起，不肯要。

還有：劉有貴去年的牛，比今年這中還好，可是耕了一百一十畝，而今年這中耕了一百二十畝，並且還開了荒地，比去年多耕了三十畝。這因爲什麼？就是因爲今年組織了變工，耕地時去的人多，地中的草吃盡了，地也松了，凡是牛耕的或者需要回牛次數很多的地方，都用人工挑過，水灌時時有人挑，這樣，牛便能順直耕去，這不僅節省時間，而且還省得更多，而且還能變得更加細。

變工互助的經驗，其通一組組織起來，把勞力和武力結合起來」的偉大思想，使他們認識了組織變工的重大意義與具體辦法，並通過他們去影響與團結羣衆來參加。所以，使幹部思想上認識清楚，是發動組織變工的第一個關鍵，不然就言行不通，或流於形式主義。

第二：建立經常的領導是很重要的：要選舉適當的人充任生產大隊長，負責經常領導變工組，而且小組長也要選出好的積極份子充任，使每個小組都有一個強的領導中心(如劉成仁、劉成仁、劉成仁、劉成仁等如把小組領導得好了，自下而上有了領導幹幹，就可以更進一步團結與教育羣衆，並經常檢查，發現問題，解決問題。這種檢查工作，對於推進變工工作是很重要的。

第三：由於主客觀條件，開始組織變工並不是一下子都能組織起來，和一下子都能領導好。所以要先抓住中心，抓緊先進份子，認真組織好，做出成績來(如現在的劉成仁、蘇清泉等六個組)，這樣便能有力的影響教育其他的羣衆，提高其認識，以便繼續發展他們自願參加。首先抓緊先進份子，組織團結中等份子，提高落後份子的方法，在組織領導變工中也是非常重要的。

第四：羣衆理解了變工的重要，他們的積極性發動起來之後，他們便能根據實際生活的需要和知識，創造出許多好方法的。怎麼能節省工，能多耕地，能耕得好，怎麼能增加生產，這一切，羣衆都有好辦法的。例如劉成仁組的集體開荒，蘇清泉組的兩隻牛合作一天省四個人工，劉成仁組多耕了地而且又耕得好，……這許多都是他們自己想出來的辦法，而非上級給定的。我們要善於發動和組織羣衆這種積極性創造性，並努力向羣衆學習，仔細研究，注意吸收羣衆好的經驗，隨時傳播推廣。

第五：變工組今後有待於努力的是：一方面廣泛的向羣衆宣傳變工的好處，使更多的羣衆認識變工的好處和經驗，擴大影響，準備到更進一步發展變工組，爭取更多的羣衆參加(現在還有個別落後的小組，如劉成仁組，要繼續動他們進步)。

其次就是在好的變工組中，要經常進行宣傳工作，通過變工組進行對羣衆的教育，並培養更多的積極份子，使變工組逐步成爲在各方面團結教育羣衆的一個有力的組織，以推動全村的工作。

## 爲什麼能得到良好成績

劉成仁組的變工組爲什麼能克服形式主義而得到良好的成績呢？  
第一：首先是幹部積極份子中，克服他們對